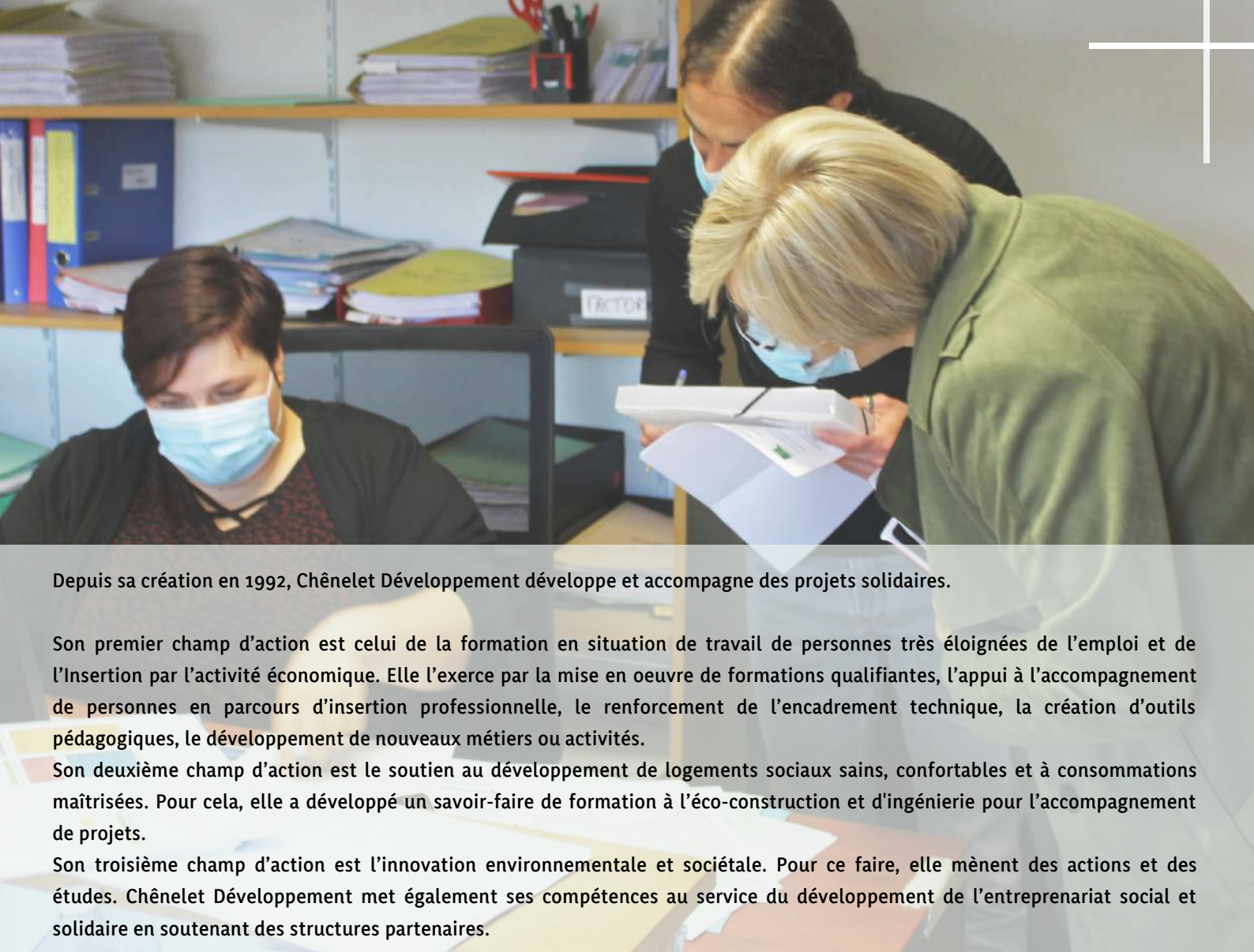




RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020



CHÊNELET
Développement



Depuis sa création en 1992, Chênelet Développement développe et accompagne des projets solidaires.

Son premier champ d'action est celui de la formation en situation de travail de personnes très éloignées de l'emploi et de l'Insertion par l'activité économique. Elle l'exerce par la mise en oeuvre de formations qualifiantes, l'appui à l'accompagnement de personnes en parcours d'insertion professionnelle, le renforcement de l'encadrement technique, la création d'outils pédagogiques, le développement de nouveaux métiers ou activités.

Son deuxième champ d'action est le soutien au développement de logements sociaux sains, confortables et à consommations maîtrisées. Pour cela, elle a développé un savoir-faire de formation à l'éco-construction et d'ingénierie pour l'accompagnement de projets.

Son troisième champ d'action est l'innovation environnementale et sociétale. Pour ce faire, elle mènent des actions et des études. Chênelet Développement met également ses compétences au service du développement de l'entreprenariat social et solidaire en soutenant des structures partenaires.

1 FORMATION

En tant qu'organisme de formation, Chênelet Développement met en oeuvre des dispositifs de formation en situation de travail pour des personnes éloignées de l'emploi. Ces personnes sont accompagnées dans le cadre de CDDI au sein de l'association Chênelet. Chênelet Développement les forme et les amène à la certification.

→ 27 529 heures de formation ont ainsi été délivrées en 2020 et 57 certifications obtenues :



16

Certificat de Qualification Professionnelle
Salarié Polyvalent
(CQP SP)



18

Certificat de Qualification Professionnelle
Inter-branches -
Conducteur d'Equipement Industriel
(CQPI CEI)



23

Certificat de Qualification Paritaire
de la Métallurgie
Équipier Autonome de Production
(CQPM-EAPI)

Notre activité a été fortement impactée par la crise de la covid 19, mais nous avons pu grâce à nos modalités de formation intégrées dans les parcours d'insertion de l'association Chênelet, maintenir une partie de nos activités de formation et ne pas rompre la progression et la montée en compétences des salariés dans une période particulièrement difficile pour des personnes en situation de fragilité.

2 INGÉNIERIE DE FORMATION ET ACCOMPAGNEMENT DE PROJET

Chênelet Développement a déployé des capacités d'ingénierie de formation depuis de nombreuses années dans le champ de l'éco-construction, puis dans le domaine industriel et agro-alimentaire, afin de répondre aux besoins de ses partenaires et des entreprises du territoire.

Elle a par ailleurs développé l'usage de pédagogie de formation en situation de travail et plus récemment en y associant l'usage du numérique.

L'association a collaboré à ce titre aux côtés de l'association Chênelet dans le cadre de ses projets d'innovation.

INGÉNIERIE PÉDAGOGIQUE ET NUMÉRIQUE : DÉVELOPPEMENT D'UNE PLATEFORME NUMÉRIQUE DE FORMATION



En partenariat avec WebForce3 et Chênelet, Chênelet Développement contribue au développement d'une plateforme d'apprentissage en ligne. Elle a pour objectif de renforcer l'apprentissage qui se fait en présentiel par l'utilisation de nouvelles pédagogies différentes et innovantes.

Cette plateforme va permettre à l'apprenant de :

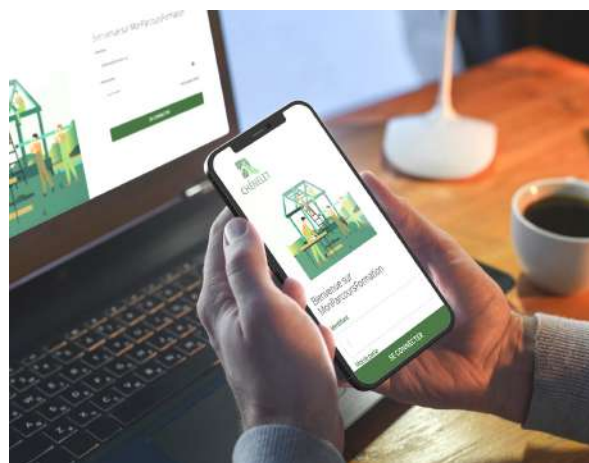
- gagner en visibilité sur son parcours et sa montée en compétences
- accéder à des exercices d'ancrage de connaissances
- accéder à des contenus de formation
- s'autoévaluer et être évalué

et pour les formateurs :

- se coordonner et communiquer autour des parcours de formation.

La plateforme sera testée et déployée en 2021. Un travail partenarial est en cours pour que cette plateforme numérique soit utile à d'autres entreprises inclusives : organisme de formation, campus formation au sein des entreprises, chantiers d'insertion...

Chênelet développement a développé un "générateur d'exercices numériques". Cet outil complémentaire à la plateforme a pour objectif de permettre à des formateurs, encadrants techniques, conseillers en insertion professionnels de concevoir et créer eux-mêmes des exercices numériques facilement quel que soit leur niveau de compétences numériques.



Webforce 3 est un réseau d'écoles qui prépare au numérique, en travaillant notamment avec des décrocheurs scolaires et des publics en situation de handicap. Plus de 50 centres de formation ont ouvert sur toute la France, en Belgique et au Luxembourg.



DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES NUMÉRIQUES

L'équipe de Chênelet développement conçoit et met en œuvre des parcours de facilitation numérique intégrés aux parcours d'insertion. Accompagner la montée en compétences numériques des salariés est un enjeu majeur pour leur vie quotidienne, citoyenne, mais aussi pour accéder à un emploi et plus particulièrement à des métiers qui se numérisent à grande vitesse, phénomène accentué par la crise que nous traversons. Pour cela, nous avons déployé une équipe de facilitateurs numériques constituée de salariés en parcours. Leur mission est d'accompagner les salariés en difficulté sur l'utilisation des outils numériques. Cet accompagnement en pair à pair vient en complément des formations dispensées par les formateurs internes dans le cadre des parcours certifiants.

INGÉNIERIE DE FORMATION : DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES CERTIFICATIONS

Préqualification aux métiers de l'industrie

Notre équipe a travaillé en lien avec l'équipe d'encadrement de Chênelet au déploiement d'un parcours de formation proposé à tous les nouveaux entrants permettant d'évaluer, de développer et valider les compétences de base nécessaires à l'entrée dans un parcours certifiant. Cette formation prépare aux formations qualifiantes des métiers du secteur industriel. Elle vise l'acquisition des connaissances nécessaires à l'entrée en formation, à développer des habitudes de travail, à sensibiliser aux techniques et à la culture des métiers liés au secteur industriel. Elle alterne des temps de formation en salle avec de la formation en situation de production afin de tenir compte des rythmes d'apprentissage des salariés en parcours.



Opérateur de Maintenance et formation aux métiers de l'éco-rénovation et de l'éco-construction.

Démarrée en 2020, l'ingénierie de formation sur ces métiers pourvoyeurs d'emploi se poursuivra en 2021. Elle sera réalisée en collaboration avec les entreprises de nos territoires, afin de répondre à leurs besoins et de se saisir de ce gisements d'emploi pour le rendre accessible aux personnes sans qualification préalable. Les premiers modules de formation seront mis en oeuvre fin 2021

Ces nouvelles certifications et formations sont conçues et expérimentées dans le cadre du projet Chênelet "Agir pour les décrocheurs de l'Insertion" dans le cadre de l'Appel à Projets "100% Inclusion, la fabrique de la remobilisation". L'objectif du projet est de développer et mettre en œuvre des parcours d'insertion "nouvelle génération" et booster la montée en compétences de des salariés en parcours d'insertion en enrichissant encore la formation et l'accompagnement.

3 ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS ET INNOVATIONS

DERNIÈRE ÉTAPE DU PROJET FRENCH IMPACT : UNE NOUVELLE SOLIDARITÉ SUR LES TERRITOIRES !

L'association Chênelet, la Foncière Chênelet et Chênelet Développement ont été primés "Pionnier Le French Impact" en 2018 par le ministère de la Transition Écologique et Solidaire pour leur projet de logement social et écologique dédié aux plus vulnérables, développé en réseau depuis une vingtaine d'années.

Chênelet Développement était porteur de projet pour le compte du réseau.



« Le French Impact est une initiative gouvernementale, portée par le Ministère de la Transition Écologique et Solidaire, qui a pour mission de libérer et soutenir l'innovation sociale, et la remettre au cœur de nos réponses aux défis sociétaux. Inspiré de la French Tech, le French Impact est une nouvelle bannière nationale, pour fédérer une communauté et valoriser la diversité des acteurs de l'innovation sociale. L'accélérateur est un nouvel outil pour soutenir et encourager les innovations sur tous les territoires, et qui permettra aux initiatives locales de changer d'échelle et de devenir des solutions nationales.

La labellisation "Pionnier le French Impact" est une reconnaissance par la puissance publique du caractère novateur de l'approche Chênelet dans le logement social.

Un modèle qui renverse le paradigme classique du secteur pour apporter des réponses concrètes et pertinentes face aux enjeux de société contemporaine : innover dans la réponse aux personnes vulnérables (vieillesse de la population, précarité énergétique...), sur les territoires abandonnés du rural, sur les questions de l'emploi, de la transition écologique...



Effet du French Impact sur le développement du logement écologique et social Chênelet :

	2018	2019	2020	prév' 2021	prév' 2022	prév' 2023
Nombre de personnes relogées - flux	32	4	17	50	45	90
Nombre de logements livrés - flux	18	4	12	26	21	36
Nombre de m² livrés - flux	1 376	300	849	1 840	1 470	2 520
Nombre de logements mis en chantiers - flux	4	25	13	29	35	40
Nombre de m² mis en chantiers - flux	300	1 602	1 132	1 467	2 450	2 800
Heures d'insertion - flux	21 430	4 300	9 500	20 240	28 050	29 700



En 2020, 12 logements livrés, 26 logements en chantier et 47 logements en préparation.

Dont le développement de la réhabilitation dans le cadre d'un Contrat Impact Social signé avec l'ANAH : la première opération de réhabilitation d'une ancienne école en 13 logements très sociaux et une salle associative sera livrée en 2021.

Développement de l'Alliance solidaire pour l'activité et le logement adapté avec Familles Solidaires, Réseau Eco-Habitat et Siel Bleu.

Le calendrier de lancement des projets a été décalé par la cause de la pandémie COVID-19, mais les liens inter structures se sont renforcés et la reprise des projets est prévue en 2021.

Essaimage :

En Belgique, la SRL HUMAH, filiale de la Foncière Chênelet, a obtenu le foncier nécessaire pour le lancement de son premier projet de résidence d'accueil de sans-abris à Evere. La Foncière Chênelet a obtenu un nouvel agrément Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion (MOI) pour pouvoir mener des projets dans l'ancienne région Picardie avec l'OPAC de l'Oise dans des territoires ruraux où elle n'intervient pas, et avec Béguinage Solidaire. 2 nouvelles demandes d'agrément MOI sont aussi en cours pour les régions Auvergne-Rhône-Alpes et Occitanie.

Développement des mécanismes de la finance verte au service de l'économie sociale et solidaire :

travail sur la récupération des Certificats d'Economie d'Energie et le développement d'une méthode Label Bas Carbone pour le bâtiment écologique.

Freins réglementaires :

Consolidation des freins réglementaires à résoudre et réponse à l'appel à projets de France Expérimentation.



NOS PARTENAIRES





CHÊNELET
Développement